



## นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

**สานงานต่อเนื่องตามนโยบาย ผบ.ทร.ที่ผ่านมา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ตลอดจนรวมพลังขับเคลื่อน ทร.ในการเร่งพัฒนาให้ก้าวไปสู่ความเป็นสากล มีความยั่งยืน และเป็นกองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจตลอดไป**

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นนโยบายหลักที่ใช้ขับเคลื่อน กองทัพเรือให้มุ่งตรงไปสู่วิสัยทัศน์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี นั่นก็คือ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มี บทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” และการส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชน และสังคม เป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” โดยเนื้อหาสำคัญของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณนี้ ได้พิจารณาสานต่อจากนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณที่ผ่านมา ความต้องการตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี และสถานการณ์ความจำเป็นเร่งด่วนในปัจจุบัน ของกองทัพเรือ โดยได้พิจารณาถ่วงถ่วงผ่านกระบวนการประเมินสถานะแวดล้อม และทบทวนข้อมูลประกอบการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นถึงความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี แผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ และนโยบายกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๕ – ๒๕๖๙ ตลอดจนภาระงานสำคัญ ในห้วงปีงบประมาณ ๒๕๖๕ การนี้ เพื่อนำพากองทัพเรือให้ก้าวไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บัญชาการทหารเรือ จึงขอมอบแนวทางนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไว้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติสำหรับหน่วยขึ้นตรงต่าง ๆ ของกองทัพเรือ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ผ่านเจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และนโยบายด้านต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

เจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีวัตถุประสงค์เพื่อเน้นย้ำประเด็น สำคัญของการดำเนินงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น ๑๐ ประเด็น โดยมีประเด็นที่สำคัญ ได้แก่ การปกป้องรักษาสถาบันพระมหากษัตริย์อันเป็นที่รักและเคารพของปวงชนชาวไทย การสนับสนุนนโยบาย ที่สำคัญของรัฐบาลในงานด้านความมั่นคงของประเทศ การส่งเสริมความมั่งคั่ง และความอยู่ดีกินดีของภาคประชาชน รวมทั้งงานด้านการต่างประเทศให้มีความสมดุล ตลอดจนให้การช่วยเหลือประชาชนและกำลังพลของกองทัพเรือ ให้มีความมั่นคงในชีวิตเกิดขึ้น ทั้งหมดทั้งมวลนี้จะถูกนำไปสู่ปฏิบัติภายใต้ความท้าทายของสถานการณ์การแพร่ ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ให้ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับจำนวนงบประมาณที่กองทัพเรือได้รับ จัดสรร และแนวโน้มของสถานการณ์ด้านความมั่นคงในภูมิภาคที่มีความเป็นพลวัตสูง โดยแต่ละประเด็น นโยบายจะต้องเชื่อมโยงและถูกนำไปเป็นกรอบแนวทาง ขยายผลไปสู่การปฏิบัติงานในแต่ละด้านของนโยบาย ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป โดยจะต้องจัดลำดับความเร่งด่วนของแต่ละประเด็นให้มีความเหมาะสม กับสถานการณ์ และแผนการปฏิบัติราชการในปี ๒๕๖๕ อย่างแท้จริง

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีวัตถุประสงค์ เพื่อขับเคลื่อน การปฏิบัติภารกิจของกองทัพเรือในปีนั้น ๆ ให้ไปสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี ที่ได้กำหนดไว้ โดยนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปี ได้รับเอานโยบายกองทัพเรือบรรจุไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบาย ผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีอย่างชัดเจน ซึ่งจะทำให้การขับเคลื่อนกองทัพเรือมีความเป็นเอกภาพ มิได้มี นโยบายใดถูกละเลยในการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งยังเป็นการลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงานและการรายงาน

งานผลการปฏิบัติที่เกินความจำเป็น นับได้ว่าเป็นการบริหารทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ในปีนี้ ประกอบด้วยนโยบายด้านต่าง ๆ จำนวน ๑๐ ด้าน ประกอบด้วย ๑) ด้านทั่วไป ๒) ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ ๓) ด้านการกำลังพล ๔) ด้านการข่าว ๕) ด้านยุทธการและการฝึก ๖) ด้านการส่งกำลังบำรุง ๗) ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ ๘) ด้านกิจการพลเรือน ๙) ด้านการวิจัยและพัฒนา และ ๑๐) ด้านการบริหารจัดการ โดยฝ่ายอำนวยการต่าง ๆ จะได้จัดทำรายละเอียดเนื้อหา นโยบาย กลยุทธ์ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย และการกำหนดหน่วยรับผิดชอบหลัก/รอง เพิ่มเติมต่อไป

ทั้งนี้ กรอบทิศทางของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือที่กำหนดในงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ได้ผนวก รวมเจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นเข็มหลักนำทาง (Base Course) และมีนโยบายกองทัพเรือด้านต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นกระบวนเรือหลัก (Main Body) ที่จะทำหน้าที่ขับเคลื่อนกองทัพเรือให้ก้าวไปสู่วิสัยทัศน์ตามยุทธศาสตร์กองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี ภายใต้สถานการณ์โลกสมัยใหม่ที่มีความเป็นพลวัตสูง การนี้ กระบวนการจัดทำนโยบาย โดยกรมฝ่ายอำนวยการและหน่วยที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ในการนำนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ไปเป็นกรอบแนวทางสู่การปฏิบัติ นั้น นอกจากต้องกำหนดกลยุทธ์ และออกแบบตัวชี้วัดความสำเร็จ เพื่อให้เห็นภาพของความสำเร็จที่ต้องการในแต่ละนโยบายให้เกิดความชัดเจน ซึ่งจะเป็นกลจักรในการขับเคลื่อนนโยบายให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม นั้น กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยที่เกี่ยวข้องจะต้องจัดทำแนวทางรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น จนเป็นข้อจำกัดของการดำเนินงาน อาทิเช่น การขยายตัวของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ความขัดแย้งของสถานการณ์ในทะเลจีนใต้ และสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ ก็เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไปสู่เป้าหมายที่สำคัญที่กองทัพเรือมีส่วนร่วมกัน นั่นก็คือ “รวมใจภักดิ์ รักษาชาติ ราษฎร์ศรัทธา”

พลเรือเอก

(สมประสงค์ นิลสมัย)

ผู้บัญชาการทหารเรือ

## เจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

### รวมใจภักดี รักษาชาติ ราษฎร์ศรัทธา

๑. พิชัยรักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์โดยให้ความสำคัญเร่งด่วนในการป้องกันและสนับสนุนการปราบปรามการกระทำที่ล่วงละเมิดต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ทุกรูปแบบ น้อมนำพระปฐมบรมราชโองการและพระบรมราโชบาย มาเป็นหลักสำคัญในการปฏิบัติงาน ตลอดจนสืบสานพระราชปณิธานไปสู่การปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและสังคมส่วนรวม รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และให้ความสำคัญกับโครงการจิตอาสา “เราทำความดีด้วยหัวใจ” เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๒. ดำรงความพร้อมของกองทัพเรือ ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์และเพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจป้องกันประเทศ การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การปฏิบัติงานด้านการรักษาความสงบและความมั่นคง และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณ โดยการปฏิบัติงานต้องมีความเป็นมืออาชีพ “ปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความจงรักภักดี ด้วยสติรู้ตัว ปัญญา รู้คิด สุจริตจริงใจ และเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมยิ่งกว่าส่วนอื่น” รวมทั้งนำรูปแบบการทำงานแบบฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) มาปรับใช้อย่างเหมาะสม

๓. ดำรงความต่อเนื่องความร่วมมือด้านต่างๆ และความสัมพันธ์กับกองทัพเรือมิตรประเทศนานาชาติ รวมถึงองค์การระหว่างประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี อย่างสมดุลง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนเป็นหลัก โดยนำการดำเนินการแบบฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) มาพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสม

๔. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ รวมทั้งให้การช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยการปฏิบัติงานจะต้องมีแผนงาน/โครงการที่ชัดเจน และมุ่งเน้นการปฏิบัติงานแบบบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

๕. ป้องกัน รักษา และฟื้นฟู กำลังพลกองทัพเรือและครอบครัว ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ให้ผ่านพ้นวิกฤตไปด้วยกัน โดยจะต้องมีการจัดทำแผนเผชิญเหตุให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๖. ปลุกฝังกำลังพลกองทัพเรือให้มีสุขภาพแข็งแรง มีระเบียบวินัยและมีขวัญกำลังใจที่ดี ด้วยการปกครองบังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม รวมทั้งปลุกฝังอุดมการณ์ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ มีความรักความสามัคคี รู้หน้าที่ มีความรับผิดชอบ กอปรด้วยคุณธรรม จริยธรรม และมีความภาคภูมิใจในการเป็นทหารเรือ หากมีกำลังพลไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติดและการค้ำมนุษย์หรือเกี่ยวข้องกับกากระทำผิดกฎหมายร้ายแรง ให้พิจารณาลงโทษขั้นสูงสุด

๗. ดำรงความต่อเนื่องเรื่องสวัสดิการบ้านพักข้าราชการกองทัพเรือ ให้มีความเพียงพอกับความต้องการ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมทั้งปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความสะอาด สง่างามและมีความเป็นมาตรฐานของหน่วยงานราชการ

๘. การจัดทำความต้องการโครงการและงบประมาณ การวางแผนงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณของกองทัพเรือ ต้องมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์และต้องเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย มีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหัวหน้าหน่วยหรือหน่วยรับงบประมาณ จะต้องกำกับดูแลทุกขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดและล่าช้า

๙. ดำเนินการเชิงรุกในการสร้างการรับรู้ ทำความเข้าใจ และประชาสัมพันธ์ให้กำลังพล ทร. หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และประชาชน มีความเข้าใจในการปฏิบัติภารกิจของ ทร. ในทิศทางเดียวกัน ทำให้มีความเชื่อมั่นและความภาคภูมิใจ เพื่อให้เกิดความศรัทธาต่อ ทร.

๑๐. ส่งเสริมระบบงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางการทหารของกองทัพเรือและรัฐวิสาหกิจ ในกำกับให้มีประสิทธิภาพ และมีความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และทิศทางในการพัฒนาประเทศบนพื้นฐานนวัตกรรม โดยนำผลการวิจัยเข้าสู่กระบวนการผลิตไว้ใช้ในราชการอย่างจริงจัง

---

## นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

### นโยบายทั่วไป

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

#### ๑. พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ด้วยศักยภาพทั้งปวงของกองทัพเรือ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
๑	ถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์อย่างสุดกำลังความสามารถ	- การถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์ในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือไม่มีข้อบกพร่อง	ต่อเนื่อง	ยก.ทร.
๒	เทิดพระเกียรติและน้อมนำพระราชดำริและพระบรมราโชบายไปสู่การปฏิบัติให้บังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม	๑) การจัดและดำเนินกิจกรรมเนื่องในวโรกาสอันสำคัญ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและสมพระเกียรติ	ต่อเนื่อง	กพร.ทร.
		๒) การสนับสนุนการดำเนินการของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และโรงเรียนจิตอาสาพระราชทาน ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	ต่อเนื่อง	กพร.ทร.
		๓) การจัดกิจกรรมจิตอาสาเพื่อพัฒนาพื้นที่ในความรับผิดชอบของกองทัพเรือ มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	ต่อเนื่อง	กพร.ทร.
		๔) การสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อสถาบันพระมหากษัตริย์จากการใช้สื่อสังคมออนไลน์ มีระบบเฝ้าติดตามและส่งข้อมูลให้หน่วยงานที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง	ต่อเนื่อง	ศปก.ทร. สสท.ทร.

#### ๒. สนับสนุนรัฐบาลในการบรรเทาภัยพิบัติและช่วยเหลือประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
๑	สนับสนุนรัฐบาลในการบรรเทาภัยพิบัติและช่วยเหลือประชาชนตามพื้นที่รับผิดชอบทางทะเลและชายฝั่ง	- การปฏิบัติของศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกองทัพเรือ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง สามารถให้การสนับสนุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ต่อเนื่อง	กพร.ทร.
๒	จัดทำแนวทางการปฏิบัติในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเลของ ทร.	- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ ศรชล. จัดทำแนวทางการปฏิบัติในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเลของ ศรชล.	ม.ค.๖๕	กพร.ทร. ศรชล.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
	และ ศรชล. ให้มีความประสานสอดคล้องกันและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน	ที่มีความครอบคลุมทั้งการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทางทะเล การกู้ภัยและช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเล ทั้งในส่วนของ ทร. และ ศรชล. และการช่วยเหลือประชาชนทางทะเลและชายฝั่ง โดยมีความประสานสอดคล้องกับการปฏิบัติของ ทร.		

### ๓. ยกระดับคุณภาพชีวิตและบำรุงขวัญกำลังใจกำลังพล

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
๑	ยกระดับคุณภาพชีวิตของกำลังพลและครอบครัว	๑) การดำเนินโครงการพัฒนาที่พักอาศัยข้าราชการ ๒) การดำเนินโครงการพัฒนาร้านอาหารและพื้นที่พักผ่อนของกำลังพลให้บังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม	มี.ค.๖๕ มี.ค.๖๕	กบ.ทร. กบพ. สก.ทร. กบ.ทร. นขต.ทร.
๒	ดำเนินมาตรการเพื่อลดผลกระทบจากปัญหา COVID-19 ที่มีต่อกำลังพลและครอบครัว	๑) การดำเนินโครงการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนทางเศรษฐกิจจากปัญหา COVID-19 ให้กับกำลังพล และครอบครัว โดยการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายมีความเป็นรูปธรรม อาทิ การเข้าถึงแหล่งทุน การเพิ่มโอกาสทางการตลาด กิจกรรมสินค้าราคาถูกออนไลน์ (Navy Online Market) การพักหนี้ การปล่อยเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ ปลอดดอกเบี้ย การพักการเรียกเก็บค่าบริการ การส่งเสริมอาชีพออนไลน์ ตู้ปันสุข โรงทาน การบริจาคทรัพย์สินและของใช้จำเป็น และการจัดกองทุนช่วยเหลือ เป็นต้น ๒) การให้ความช่วยเหลือกำลังพลและครอบครัวเพื่อลดผลกระทบทางสาธารณสุขจากปัญหา COVID-19 อาทิ สนับสนุนการขนย้ายและการส่งต่อผู้ป่วย การตรวจคัดกรองการกักกันและควบคุมโรคการรักษา การฉีดวัคซีน การฟื้นฟู และการจัดการศพ เป็นต้น ๓) จัดทำคู่มือเกี่ยวกับการปฏิบัติตนในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด รองรับการอบรมของทุกหลักสูตรของกองทัพเรือ	ต่อเนื่อง ม.ค.๖๕ มี.ค.๖๕	กพ.ทร. สก.ทร. กพ.ทร. พร. พร. ยศ.ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	กรอบเวลา	หน่วยรับผิดชอบ
๓	พัฒนากำลังพลให้มีทัศนคติที่ดี และมีการปฏิบัติตนที่เหมาะสม กับสถานการณ์	- ปลูกฝังอุดมการณ์เกี่ยวกับความจงรักภักดี ต่อสถาบันพระมหากษัตริย์และยึดมั่น ในระบบการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขอย่าง ต่อเนื่อง	ต่อเนื่อง	กพ.ทร.

**ด้านการกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ**

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้าง และอัตรากำหนด ทร. เพื่อรองรับแผนแม่บทการปฏิรูปการบริหารจัดการ และการปรับปรุงโครงสร้างกลาโหม พ.ศ.๒๕๖๐ และแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ทร. ระยะ ๒๐ ปี

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พิจารณาปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากำลังพลของหน่วยต่าง ๆ ใน ทร. ตามแผนแม่บทการปรับปรุงโครงสร้าง กท. ในส่วนของ ทร.	- พิจารณาปรับปรุงโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานการส่งกำลังและซ่อมบำรุงทางฝั่งทะเลอันดามัน การปฏิบัติงานในการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศของ ทร. การสนับสนุนการดำเนินงานของ ศรชล. และ การพัฒนาเมืองการบินภาคตะวันออก และ การสนับสนุนการแก้ไขปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุข	ยก.ทร.	นขต.ทร.

๒. การจัดหายุทโธปกรณ์ทดแทน และการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ เพื่อดำรงขีดความสามารถตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. กำหนด

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	มีการดำเนินการจัดหายุทโธปกรณ์ทดแทนยุทโธปกรณ์ที่ล้าสมัยเสื่อมสภาพ หมุดอายุการใช้งานเข้าประจำการได้อย่างต่อเนื่องตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. ต้องการ	๑) ติดตามความก้าวหน้าแผนการเสริมสร้างขีดความสามารถกองทัพ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ๒) จัดทำแผน/โครงการเสริมสร้างขีดความสามารถกองทัพ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	สปช.ทร. ยก.ทร.	นขต.ทร. กร. นย. สอ.รฝ.
๒	มีการดำเนินการซ่อมปรับปรุงซ่อมบำรุงสภาพยุทโธปกรณ์ ที่มีความจำเป็นตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. ต้องการ	- ดำเนินการตามแผนซ่อมทำเรือ จัดซ่อมภายในประเทศ	กบ.ทร.	ยก.ทร. กร. อร. อล.

๓. การประเมิน และจัดทำยุทธศาสตร์ ทร. และแผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ เพื่อให้ยุทธศาสตร์กองทัพเรือมีความทันสมัย ความสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมความมั่นคงตามห้วงเวลา และสามารถใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติให้กับหน่วยงานของกองทัพเรือได้อย่างสมบูรณ์

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทให้ครบ๙ ด้าน และทบทวนแผนแม่บท ที่จัดทำแล้ว ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ทร.	- ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทด้านยุทธการและการฝึก และแผนแม่บทด้านการบริหารจัดการ	ยก.ทร. สปช.ทร.	นขต.ทร. ที่เกี่ยวข้อง



### ด้านการกำลังพล

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพ.ทร.)

๑. พัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาอื่น ๆ ที่สำคัญเพิ่มเติมตามความเหมาะสมของกำลังพล ให้มีความพร้อมในการฝึก การปฏิบัติการร่วม/ผสม และการสัมมนาระดับนานาชาติ เพื่อรองรับการพัฒนา ทร. ให้ก้าวไปสู่การเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเล ที่มีบทบาทนำในภูมิภาค

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ยกระดับกำลังพลที่เกี่ยวข้องให้มีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาที่สำคัญเพิ่มเติมตามความเหมาะสม เช่น ภาษาจีน และภาษาประเทศรอบบ้าน เป็นต้น ในการติดต่อสื่อสาร ในการประชุม สัมมนา ในเวทีระดับนานาชาติ รวมทั้งการฝึก การปฏิบัติการร่วม/ผสม ร่วมกับนานาชาติ	๑) ปรับปรุงระบบ HRMISS เพื่อให้รองรับการนำเข้าข้อมูล การบันทึกข้อมูล และการแสดงผลการทดสอบภาษาอังกฤษของกำลังพล ทร. ๒) จัดให้มีการทดสอบทักษะภาษาอังกฤษให้กับกำลังพล ทร ๓) กำลังพล ทร. ผ่านเกณฑ์การทดสอบทักษะภาษาอังกฤษตามที่กำหนด	กพ.ทร.	ยศ.ทร.
			ยศ.ทร.	นขต.ทร.
			ยศ.ทร.	นขต.ทร.

๒. พัฒนาระบบงานกำลังพลสำรอง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนกำลังพลประจำการปกติ ตามแนวทางที่ กท. กำหนด

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	มีแนวทางการบรรจุกำลังพลสำรอง และทหารอาสาที่สอดคล้องกับแนวทางการใช้กำลังของ ทร. และเป็นไปตามที่ กท. กำหนด	- ดำเนินการจัดทำแนวทางการบรรจุกำลังพลสำรอง ให้สอดคล้องกับแนวทางการใช้กำลังของ ทร.	กพ.ทร.	กร. นย. สร.รฝ. ทรภ.๑-๓
๒	มีแผนการบรรจุกำลังพลสำรอง เข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ทหารอาสา) ที่เป็นไปตามแนวทางที่ กท. กำหนด	- ดำเนินการจัดทำแผนการบรรจุกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราว (ทหารอาสา) ในส่วนของ ทร. ให้เป็นไปตามแนวทางที่ กท.กำหนด	กพ.ทร.	กร. นขต.ทร.

๓. วางแนวทางการแก้ไขปัญหาความแออัดและการเลื่อนไหลของกำลังพล ให้มีความครอบคลุมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	วางแผนการแก้ไขปัญหาความแออัด และการเลื่อนไหลของกำลังพล ให้มีความเป็นรูปธรรม	๑) พิจารณาร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำแผนการแก้ไขปัญหาความแออัด และการเลื่อนไหลของกำลังพล โดยมีความครอบคลุมทั้งเรื่องการปรับอัตราของหน่วยต่าง ๆ การปรับระบบการบริหาร	กพ.ทร.	หน่วย หัวหน้า สาย วิทยาการ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		กำลังพลในภาพรวม และการจัดการกำลังพลในแนวทางอื่น ๆ ๒) กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาในระยะสั้นเห็นผลใน ๑ ปี และแนวทางการแก้ไขปัญหาระยะยาว		

#### ๔. ดำเนินงานด้านการกำลังพลให้สอดคล้องกับแนวนโยบายด้านการกำลังพลของกระทรวงกลาโหม

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	วางแผนและดำเนินงานด้านการกำลังพลให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการบริหารจัดการกำลังพลของ กท. ปีงบประมาณ ๖๔ - ๗๐	๑) ปรับลดจำนวนกำลังพลและงบประมาณด้านการกำลังพลให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการบริหารจัดการกำลังพลของ กท. ปีงบประมาณ ๖๔ - ๗๐ ๒) กำหนดสัดส่วนที่เหมาะสมในการบรรจุกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารชั่วคราว (ทหารอาสา) ๓) จัดทำแผนการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของ ทร. รองรับแผนแม่บทการพัฒนากิจการกำลังพลสำรองของ กท. พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	กพ.ทร.	หน่วย หัวหน้า สาย วิทยาการ นขต.ทร.
๒	พัฒนาขีดความสามารถทหารกองประจำการ	- ประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกทหารใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของ ทร. (ภายใน มี.ค.๖๕)	กพ.ทร.	ยศ.ทร.

#### ๕. ดำเนินการจัดการเรื่องสวัสดิการที่พักอาศัยของกองทัพเรือ ให้เป็นไปตามรูปแบบโครงสร้างและแนวทางการบริหารจัดการของ กบพ. ที่เป็นมาตรฐานตอบสนองต่อการมีสวัสดิการที่ดีของกำลังพลในทุกระดับอย่างแท้จริง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามโครงสร้างใหม่ของ กบพ.	๑) บรรจุกำลังพลตามโครงสร้างใหม่ของ กบพ. และสามารถนำแนวทางการบริหารจัดการตามโครงสร้างใหม่มาใช้ได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ ๒) จัดทำผังหลักและแผนการก่อสร้างบ้านพักส่วนกลางพื้นที่กรุงเทพฯ (บริเวณพื้นที่ทุ่งมหาเมฆและพื้นที่บริเวณป้อมพระจุลจอมเกล้า) และบ้านพักส่วนกลางพื้นที่สตั๊ทท์ (บริเวณหลักกิโลเมตรที่ ๖ อ.สตั๊ทท์) โดยรูปแบบ	กพ.ทร. กบพ. กบ.ทร. ชย.ทร. จร.ทร.	กบ.ทร. สก.ทร. ชย.ทร. จร.ทร. นขต.ทร. ที่ เกี่ยวข้อง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		<p>ของอาคารใหม่จะต้องมีความคุ้มค่ากับมูลค่าที่ดิน มีขนาดของที่พักอาศัยและพื้นที่ส่วนกลางเหมาะสมกับรูปแบบการใช้งานตามสภาพความเป็นอยู่ที่แท้จริง รวมทั้งมีจำนวนเหมาะสมกับความต้องการของกำลังพลในอนาคต</p> <p>๓) จัดทำแผนซ่อมปรับปรุงและรื้อถอนบ้านพัก ที่ไม่มีความคุ้มค่าในการซ่อมทำหรือไม่เหมาะสมกับการพักอาศัย รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญในการซ่อมปรับปรุงหรือรื้อถอนบ้านพักในภาพรวม</p> <p>๔) จัดทำระเบียบการบริหารจัดการด้านงบประมาณของ กบพ. ให้เป็นมาตรฐานและสอดคล้องกับการบริหารจัดการของ อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ</p> <p>๕) จัดทำแนวทางเสนอความต้องการก่อสร้างอาคารและบ้านพักหน่วยในภาพรวมของ ทร. โดยให้ นขต.ทร. เสนอความต้องการบ้านพักผ่าน กบพ. เพื่อพิจารณารวบรวมเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาโครงการของ ทร. ต่อไป</p> <p>๖) ดำเนินการย้ายทะเบียนราษฎร์ของผู้พักอาศัยบ้านพักของ ทร. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย</p> <p>๗) ดำเนินการกวาดล้างผู้พักอาศัยที่กระทำผิดระเบียบ ให้เป็นไปตามระเบียบ ทร. ว่าด้วยการพักอาศัยในบ้านพักของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๔ โดยเคร่งครัด</p> <p>๘) จัดกิจกรรม ๕ ส. และการประกวดบ้านพัก</p> <p>๙) จัดกิจกรรมสนทนาการในพื้นที่บ้านพักตามห้วงเทศกาลและในโอกาสต่าง ๆ ที่เหมาะสม รวมทั้งจัดทำแผนดำเนินการและแผนงบประมาณสำหรับดำเนินกิจกรรมดังกล่าวใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖</p>	<p>กบพ. กบ.ทร. ชย.ทร.</p> <p>สก.ทร.</p> <p>กบ.ทร.</p> <p>กพ.ทร.</p> <p>อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ</p> <p>จร.ทร.</p> <p>อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ</p>	<p>นขต.ทร.</p> <p>กบพ.</p> <p>กบพ.</p> <p>นขต.ทร.</p> <p>นขต.ทร.</p> <p>อกบพ. พื้นที่ต่าง ๆ</p>

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		๑๐) ดำเนินการป้องกันการแพร่เชื้อไวรัส COVID-19 รวมทั้งจัดเตรียมสถานที่สำหรับการแยกผู้ป่วยติดเชื้อในลักษณะของ Home Isolation และ Community Isolation โดยกำลังพลที่พักอาศัยต้องได้รับการดูแลอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข	อกบพ. พื้นที่ต่างๆ	

### ด้านการข่าว

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ขว.ทร.)

๑. พัฒนาโครงสร้างและระบบงานด้านการข่าวให้สามารถสนับสนุนภารกิจของกองทัพเรือให้ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ มีความครอบคลุมการปฏิบัติของกองทัพเรือในทุกบทบาท ตั้งแต่ภาวะปกติและเมื่อเกิดสถานการณ์

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	โครงสร้างและระบบงานด้านการข่าวสามารถตอบสนองภารกิจของ ทร. สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	๑) ทบทวนโครงสร้างการจัดหน่วย และจัดทำแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วยงานด้านการข่าวและระบบงานด้านการข่าว ๒) หน.หน่วย เห็นชอบแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วยงานด้านการข่าวและระบบงานด้านการข่าว	ขว.ทร.	กร. ทรภ.๑-๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กมสทพร. กปช.จต. ฉก.นย.ทร ฉก.นย.ภต นรช. ศปชลทม.

๒. พัฒนากำลังพลด้านการข่าวให้มีขีดความสามารถด้านการวิเคราะห์ข่าว และการต่อต้านข่าวกรองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว สามารถประเมินแนวโน้มสถานการณ์ให้สามารถแจ้งเตือนภัยได้ล่วงหน้า เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้ตั้งแต่ก่อนเกิดเหตุ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	กำลังพลด้านการข่าวมีขีดความสามารถด้านการวิเคราะห์ข่าวและการต่อต้านข่าวกรองอย่างต่อเนื่องและสามารถพิจารณาแนวโน้มสถานการณ์ได้	๑) จัดทำแผนงานในการพัฒนากำลังพลด้านการข่าวให้มีความสามารถด้านการวิเคราะห์ข่าวและการประเมินแนวโน้มสถานการณ์ที่เป็นไปได้ ๒) ดำเนินการอบรมกำลังพลด้านการข่าวให้มีความสามารถ ตามแผนงานและผ่านเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้	ขว.ทร.	กร. ทรภ.๑-๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กมสทพร. กปช.จต. ฉก.นย.ทร ฉก.นย.ภต นรช. ศปชลทม.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๒	พัฒนาระบบงานล่ามของ ทร. ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์	- พัฒนาระบบงานล่ามของ ทร. (ล่ามชำนาญการ) ให้มีความครอบคลุมกับการใช้ภาษาของประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ ให้สามารถติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ ความเคลื่อนไหวของประเทศต่าง ๆ และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในงานด้านข่าวกรอง และต่อต้านข่าวกรองตลอดจนงานพิธีการ และรับรอง	ขว.ทร.	กพ.ทร. ยศ.ทร.

๓. พัฒนาเทคโนโลยีสนับสนุนงานด้านการข่าวกรองและการต่อต้านการข่าวกรอง ให้มีความเหมาะสมและทันสมัย โดยเฉพาะเทคโนโลยีสารสนเทศ และการนำฐานข้อมูลมาใช้ในการรวบรวมแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนการตรวจสอบและประเมินภัยคุกคาม รวมทั้งมีขีดความสามารถป้องกันภัยคุกคามทางระบบสารสนเทศที่เหมาะสม

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ระบบฐานข้อมูลข่าวกรอง มีข้อมูลที่ทันสมัย และมีขีดความสามารถในการบูรณาการกับระบบภูมิสารสนเทศและเทคโนโลยีในอนาคต	- ปรับปรุงฐานข้อมูลอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการแลกเปลี่ยนข่าวสารผ่านระบบสารสนเทศให้มีความรวดเร็วและเชื่อถือได้	ขว.ทร.	กร. ทรภ.๑-๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กปช.จต. ฉกนย.ทร นรช. ศปชลทม.
๒	การนำเทคโนโลยีด้านการข่าวกรองและการต่อต้านข่าวกรองที่เหมาะสมและทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงาน มีความต่อเนื่อง	- นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการงานข่าวกรองและงานต่อต้านการข่าวกรองอย่างเหมาะสม	ขว.ทร.	กร. ทรภ.๑-๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กปช.จต. ฉกนย.ทร นรช. ศปชลทม.

๔. พัฒนาความร่วมมือด้านการข่าวทั้งในและนอกประเทศ รวมทั้งดำรงความสัมพันธ์กับมิตรประเทศ โดยมีพัฒนาการแลกเปลี่ยนข่าวสาร และการทูตทหารให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น รองรับการสร้างบทบาทนำในความร่วมมือด้านความมั่นคงของภูมิภาค

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พัฒนาการประสานงานด้านการข่าว การแลกเปลี่ยนข่าวสาร/ข่าวกรอง กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ประเทศในภูมิภาคอาเซียน และประเทศมหาอำนาจให้มีความต่อเนื่อง สร้างความสมดุลอำนาจทางทหารและทางทะเลในภูมิภาค	๑) ดำเนินการแลกเปลี่ยนข่าวสารกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล ทั้งภายในประเทศ ประเทศในภูมิภาคอาเซียนและประเทศมหาอำนาจอย่างต่อเนื่อง ๒) กำหนดหน่วยงานที่เป็นเป้าหมายการบูรณาการและแสวงหาความร่วมมือแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารในการบูรณาการขีดความสามารถ เครื่องมือ และฐานข้อมูลด้านการข่าว	ขว.ทร.	กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฝ. ฐท.สส. ฐท.กท. กปช.จต. ฉก.นย.ทร นรบ. ศปชล.ทม. สนผชททร. ไทย/ ต่างประเทศ
๒	พัฒนางานการทูตทหารของทร. ให้มีการดำเนินการสร้างความสัมพันธ์และมีบทบาทนำในความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ	๑) ดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์และการประสานความร่วมมือในการปฏิบัติงานกับ สน.ผชท.ทหาร/ต่างประเทศ ที่ประจำการในประเทศไทย ๒) ดำเนินกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์ การประสานความร่วมมือ และการรับรองของ สน.ผชท.ทร.ไทย/ต่างประเทศ กับประเทศต่าง ๆ ที่ประจำการ	ขว.ทร.	สนผชททร. ไทย/ ต่างประเทศ

### ด้านยุทธการและการฝึก

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. พัฒนาการดำเนินบทบาทด้านกิจการระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลในภูมิภาค ตลอดจนดำรงความสัมพันธ์และการปฏิบัติตามกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลในภูมิภาค และกองทัพเรือประเทมหาอำนาจ ได้อย่างสมดุล

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	รักษาบทบาทด้านความมั่นคงทางทะเลกับ ทร. มิตรประเทศ และ ทร. ประเทศมหาอำนาจ อย่างสมดุล	- การจัดและเข้าร่วมกิจกรรมในการปฏิบัติการลาดตระเวนร่วมทางเรือกับ ทร. มิตรประเทศ และ ทร. ประเทศมหาอำนาจอย่างสมดุล	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.
๒	มีการทบทวนและกำหนดแนวทางการดำเนินนโยบายระหว่างประเทศกับ ทร. มิตรประเทศ และหน่วยงานด้านความมั่นคงทางทะเลระหว่างประเทศทั้งในรูปแบบทวิภาคีและพหุภาคีที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ ทร. ตลอดจนสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล	- การจัดและเข้าร่วมการประชุม Navy to Navy Talks ทร. มิตรประเทศ ตามแผนในปีงบประมาณ ๒๕๖๕	ยก.ทร.	นขต.ทร.
๓	เสริมสร้างความร่วมมือตามกรอบความร่วมมือพหุภาคี Indian Ocean Naval Symposium : IONS (ระหว่างปี ๖๕ – ๖๗) และการเป็นเจ้าภาพการจัดประชุม ผบ.ทร.อาเซียน (ปี ๖๘-๖๙) โดยสอดคล้องกับสถานการณ์และความพร้อมด้านงบประมาณ	- ทบทวนการจัดการประชุมเตรียมการสำหรับการเป็นประธานตามกรอบความร่วมมือพหุภาคี IONS และเตรียมความพร้อมการเป็นเจ้าภาพจัดประชุม ผบ.ทร.อาเซียน (ปี ๖๘-๖๙)	ยก.ทร. ขว.ทร.	นขต.ทร.
๔	การดำเนินการเป็นประธานร่วมตามกรอบความร่วมมือพหุภาคี ผ่านการจัดประชุม EWG on MS ตามที่ กท. มอบหมาย	- การเป็นเจ้าภาพจัดการประชุมตามกรอบ ADMM Plus EWG on MS ในเดือน ก.พ. - มี.ค.๖๕	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.



๒. เตรียมกำลังสำหรับปฏิบัติตามแนวทางการใช้กำลังและแผนป้องกันประเทศของ ทร. เพื่อให้ ทร. มีกำลังพลที่มีความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร. พ.ศ. ๒๕๖๓ และแผนป้องกันประเทศของ ทร. ทั้ง ๓ ด้าน รองรับภัยคุกคามตามสถานะด้านความมั่นคงของยุทธศาสตร์ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	การจัดทำหลักนियมการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เพื่อนำไปสู่การพัฒนาขีดความสามารถ NCO ต่อไป	- การจัดการสัมมนา/จัดทำหลักนियมการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) โดยสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา NCW ของ ทร.	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.
๒	ทบทวนโครงสร้างและแนวทางการปฏิบัติงานของ ศปก.ทร. ให้สอดคล้องตามภารกิจที่เปลี่ยนแปลง และแนวทางการใช้กำลังของ ทร.	- ทบทวนการปรับปรุงโครงสร้าง ศปก.ทร. เพื่อให้เกิดความพร้อมตลอดเวลา	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.

๓. การพัฒนาการฝึกให้มีความสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล ให้เป็นไปตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร. และการปฏิบัติการกิจตามยุทธศาสตร์ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	มีการกำหนดหัวข้อการฝึกครอบคลุมการปฏิบัติการกิจของ ทร. มุ่งเน้นการเพิ่มการฝึกและพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับสงครามใต้น้ำ โดยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านความมั่นคงทางทะเล โดยสามารถนำผลการฝึกไปใช้ปรับปรุงหลักนियม และแนวทางการใช้กำลังของ ทร. ได้อย่างเป็นรูปธรรม	- การฝึกที่ได้รับการพัฒนา ปรับปรุง ถูกลำมาทดสอบในการฝึก ทร.๖๕ หรือ รายการฝึกอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.
๒	สามารถดำรงการฝึกผสม และฝึกร่วม/ผสมต่าง ๆ กับ ทร.มิตรประเทศ และ ทร.ประเทศมหาอำนาจ ได้อย่างสมดุล	- การฝึกผสม และฝึกร่วม/ผสมต่าง ๆ กับ ทร.มิตรประเทศ และ ทร.ประเทศมหาอำนาจ ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องตามวงรอบการปฏิบัติปกติในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และ ทร. สามารถพัฒนาองค์ความรู้ในการจัดการฝึกในฐานะเจ้าภาพการฝึกผสม และ ฝึกร่วม/ผสม และในฐานะประเทศเข้าร่วมการฝึกในระดับนานาชาติได้	ยก.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๓	การฝึกเพื่อเตรียมความพร้อมและทดสอบการใช้กำลังรองรับยุทธศาสตร์ ทร. (OOAAA) ประกอบด้วย ๕ ส่วนหลัก ได้แก่ ด้านเรือดำน้ำ ด้านการปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก ด้านการป้องกันและควบคุมท่าเรือ ด้านการช่วยเหลือและกู้ภัยเรือดำน้ำ และแนวทางการใช้กำลังของ ทร. ปี ๒๕๖๓	- ฝึกเพื่อทดสอบการใช้กำลังรองรับยุทธศาสตร์ ทร. (OOAAA) ประกอบด้วย ๕ ส่วนหลัก ได้แก่ ด้านเรือดำน้ำ ด้านการปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก ด้านการป้องกันและควบคุมท่าเรือ ด้านการช่วยเหลือและกู้ภัยเรือดำน้ำ และแนวทางการใช้กำลังของ ทร. ปี ๒๕๖๓	ยก.ทร.	นขต.ทร.
๔	มีการกำหนดหัวข้อการฝึก การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเล โดยเป็นการบูรณาการศักยภาพของ ทร. และ ศรชล. ในการฝึกกองทัพเรือประจำปี ๖๕	- ประสาน ศรชล. พิจารณาเข้าร่วมการฝึก การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และช่วยเหลือผู้ประสบภัยทางทะเล ร่วมกับ ทร. ในระดับที่เหมาะสม	ยก.ทร.	นขต.ทร.

### ด้านการส่งกำลังบำรุง

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กบ.ทร.)

๑. ปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ทร. ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส และเป็นไปตาม พรบ.การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	มีแนวทางและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ทร. ที่ชัดเจน และเป็นไปตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ เพื่อให้ทุกหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในกำกับและการบริหารกิจการต่าง ๆ ของ ทร. นำไปใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้องและเป็นมาตรฐานและลดหรือขจัดข้อร้องเรียนในการดำเนินการ	- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่อง การจัดซื้อจัดจ้างของ ทร.	กบ.ทร.	นชต.ทร. และหน่วย ถือ งบ.

๒. พัฒนาขีดความสามารถของฐานทัพท่าเรือ และสถานีเรือต่าง ๆ เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พื้นที่ฐานทัพเรือสัตหีบ สามารถรองรับการส่งกำลังบำรุงเรือดำน้ำได้ตามแผนงานที่กำหนด	ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการก่อสร้างท่าเรือและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับโครงการจัดหาเรือดำน้ำให้เป็นไปตามแผนงานการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้ ๑) การดำเนินการตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ๒) การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างท่าเรือและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับโครงการจัดหาเรือดำน้ำ	กบ.ทร.	สปช.ทร. สสท.ทร. กร. ฐท.สส. อร. ชย.ทร. หน่วย เทคนิคที่ เกี่ยวข้อง
๒	พัฒนาฐานทัพเรือและสถานีเรือรองรับการส่งกำลังบำรุงให้กับเรือในพื้นที่ปฏิบัติการได้ตามแผนงานที่กำหนด	ดำเนินการตามแผนงาน/โครงการก่อสร้างท่าเรือและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับกำลังทางเรือพื้นที่ต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงานการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้	กบ.ทร.	สปช.ทร. ทรภ.๒ ทรภ.๓ ชย.ทร. ฐท.พง. ทรภ.๓

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
		๑) การดำเนินการตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ๒) การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาขีดความสามารถฐานทัพเรือและสถานีเรือรองรับการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่ปฏิบัติการ		หน่วยเทคนิคที่เกี่ยวข้อง
๓	การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกโครงสร้างพื้นฐาน ท่าเรือ อู่เรือ ระบบสนับสนุนต่าง ๆ ได้แก่ ตัวเรือ กลจักร ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ ฝั่งทะเลอันดามัน รองรับการปฏิบัติการทางเรือ	- ทบทวน/ปรับปรุงแผนการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับ ทรภ. ๓	กบ.ทร.	ยก.ทร. ทรภ.๓ อร. อล.ทร. สพ.ทร.

**๓. พัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงของ ทร. เพื่อให้ข้อมูล ถูกต้อง รวดเร็ว และทันสมัย และตอบสนองต่อการปฏิบัติการทางทหาร**

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงได้ทุกระดับอย่างทั่วถึง ตั้งแต่ระดับหน่วยเทคนิค หน่วยปฏิบัติการ และ ทร./ศปก.ทร.	๑) พัฒนาและปรับปรุงระบบต่าง ๆ ในระบบการบริหารพัสดุและสินทรัพย์ของ ทร. (IAS) ให้สามารถใช้ในการติดตามความก้าวหน้าการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนหลักด้านการส่งกำลังบำรุง ๒) ติดตั้งและฝึกอบรมระบบการบริหารพัสดุและสินทรัพย์ของ ทร. (IAS) เพิ่มเติม (คลังสาขา) ได้แก่ ฐตร.ทรภ.๑ และ รพ.อากาศฯ ฐท.สส. ๓) ติดตาม ประเมินผลการใช้งานระบบ IAS ของหน่วยที่ติดตั้งใช้งานระบบฯ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ – ๒๕๖๔ ๔) จัดการสัมมนาฯ ร่วมกับหน่วยใช้งานระบบ IAS	กบ.ทร.	หน่วยเทคนิค ฐท.สส. ทรภ.๑
๒	พัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงได้ทุกระดับอย่างทั่วถึง ตั้งแต่ระดับหน่วยเทคนิค หน่วยปฏิบัติการ และ ทร./ศปก.ทร.	ดำเนินการปรับปรุงระเบียบ ทร. ว่าด้วยการกำหนดหน้าที่และการปฏิบัติเกี่ยวกับที่ดิน พ.ศ.๒๕๒๗ และที่แก้ไขฉบับเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๔๗ รวมทั้งคำสั่ง ทร. ที่เกี่ยวข้อง	กบ.ทร.	หน่วยปกครองที่ดิน หน่วยใช้ประโยชน์ที่ดิน

## ๔. พัฒนาการฝึกด้านการส่งกำลังบำรุง (Logistic Exercise : LOGEX) เพื่อตอบสนองต่อการฝึกกองทัพเรือ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	สามารถเริ่มการฝึก LOGEX ระดับ CPX พร้อมกับการฝึก ทร.	- จัดทำแนวทางการฝึกด้านการส่งกำลังบำรุง	กบ.ทร.	หน่วยกำลังรบ หน่วยเฉพาะกิจ ทร. หน่วยเทคนิคที่เกี่ยวข้อง

## ๕. จัดทำเอกสารแนวทางการจัดหา และซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ให้เป็นไปตามที่ยุทธศาสตร์ ทร. กำหนด

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ปรับปรุงแนวทางการจัดหา ยุทโธปกรณ์ และแผนการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ ให้สามารถดำรงความพร้อมของยุทโธปกรณ์ ในการปฏิบัติกิจให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง และกรอบงบประมาณ	๑) ปรับปรุงแนวทางการจัดหา ยุทโธปกรณ์ ให้ทันสมัย เป็นไปตาม พ.ร.บ. ระเบียบคำสั่ง ที่เกี่ยวข้อง ๒) ปรับปรุงแผนการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ ให้ทันสมัย สามารถดำรงความพร้อมของยุทโธปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กบ.ทร.	นขต.ทร.

### ด้านกิจการพลเรือน

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพร.ทร.)

๑. การจัดกิจกรรมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โครงการจิตอาสา และส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	จัดกิจกรรมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ รวมทั้งดำเนินโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริในส่วนของ ทร. และการสนองงานตามพระราชประสงค์ บรรลุผลสำเร็จ ได้อย่างต่อเนื่อง	<p>๑) จัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ ได้แก่</p> <p>๑.๑ วันสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช วันที่ ๑๓ ต.ค.๖๔</p> <p>๑.๒ กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติเนื่องในวันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ วันที่ ๕ ธ.ค.๖๔</p> <p>๑.๓ วันเฉลิมพระชนมพรรษาของสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี วันที่ ๓ มิ.ย.๖๕</p> <p>๑.๔ วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว วันที่ ๒๘ ก.ค.๖๕</p> <p>๑.๕ วันเฉลิมพระชนมพรรษาของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง วันที่ ๑๒ ส.ค.๖๕</p> <p>๒) ดำเนินโครงการพระราชดำริในส่วนของ ทร.</p> <p>๒.๑ โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี กองทัพอากาศ (อพ.สธ. - ทร.) ภายใต้ง ๓ กรอบการดำเนินงาน ดังนี้</p> <p>๒.๑.๑.กรอบการเรียนรู้ทรัพยากร</p> <p>๒.๑.๒ กรอบการใช้ประโยชน์</p> <p>๒.๑.๓ กรอบการสร้างจิตสำนึก</p> <p>๒.๒ โครงการอนุรักษ์แนวปะการังและสิ่งมีชีวิตใต้ทะเลไทย ในพระดำริสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าสิริวัณณวรี นารีรัตนราชกัญญา ดำเนินการตามกลุ่มงาน แผนงาน และกิจกรรมของโครงการ ประกอบด้วย</p> <p>๒.๒.๑ กลุ่มงานด้านการอนุรักษ์สัตว์ทะเลหายากและใกล้สูญพันธุ์</p> <p>๒.๒.๒ กลุ่มงานด้านการอนุรักษ์ท้องทะเลไทยและแนวปะการัง</p> <p>๒.๒.๓ กลุ่มงานด้านการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกและประชาสัมพันธ์</p>	กพร.ทร.	<p>นขต.ทร.</p> <p>และ</p> <p>หน่วย</p> <p>เฉพาะกิจ</p> <p>ทร.</p> <p>กร.</p> <p>ทรภ.๑</p> <p>ทรภ.๒</p> <p>ทรภ.๓</p> <p>อศ.</p> <p>วศ.ทร.</p>

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๒	การส่งเสริมการสร้างความสงบสุขและความสามัคคีของคนในชาติได้อย่างต่อเนื่อง	- จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ประสานความร่วมมืออันดีระหว่าง ทร. กับชุมชน (บ้าน วัด โรงเรียน)	กพร.ทร.	กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฟ. ฐท.กท. กปช.จต. นรบ. ฉก.นย.ทร.

### ๒. ดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อการสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.

ลำดับ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	จัดตั้งมวลชนและสนับสนุนกลไกความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และเครือข่ายภาคประชาสังคมได้เข้ามามีบทบาทและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานของ ทร.	- จัดให้มีกิจกรรมร่วมกับสมาชิกเครือข่ายให้เข้ามามีบทบาท มีส่วนร่วม และรวบรวมข้อมูลเครือข่ายมวลชน ให้สามารถประสานความร่วมมือในการสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติการกิจของหน่วย และ ทร. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กพร.ทร.	นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร.

### ๓. การสร้างการรับรู้และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ทร. เพื่อให้การสนับสนุนการปฏิบัติของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ส่งเสริมให้ ทร. มีภาพลักษณ์ที่ดีต่อหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และประชาชนทั่วไป	๑) ผลิตเนื้อหาสาระข่าวประชาสัมพันธ์ที่มีคุณภาพ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของ ทร. ๒) ขยายช่องทางการประชาสัมพันธ์ โดยเฉพาะสื่อสังคมออนไลน์ ๓) เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวการปฏิบัติงานที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ ทร. ตามสื่อต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง	กพร.ทร.	นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร.
๒	พัฒนาระบบงานประชาสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร เพื่อนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องรวดเร็ว และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของกองทัพเรือสู่สาธารณะ	- การพัฒนาระบบงานการโฆษกกองทัพเรือให้มีการดำเนินการเชิงรุกและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความครอบคลุมทั้งการสร้างการรับรู้ทำความเข้าใจ และการประชาสัมพันธ์ทั้งภายนอกและภายในกองทัพเรือ	กพร.ทร.	นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร.

๔. เสริมสร้างความร่วมมือการรักษาททรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อพัฒนาพื้นที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และสร้างความตระหนักรู้แก่ชุมชนชายฝั่ง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ชายฝั่งทะเล	๑) ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และเชิงเกษตรในพื้นที่ของ ทร. อย่างเป็นระบบมีแผนการดำเนินการ มีช่องทางในการติดต่อ ประสานงาน ๒) ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่ของ ทร. ให้มีความสวยงาม สะอาด และมีสิ่งอำนวยความสะดวก ตามมาตรฐานการบริการของแหล่งท่องเที่ยว ให้สอดคล้องกับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID - 19 ตามที่ สธ. และ ทร. กำหนดอย่างเคร่งครัด	กพร.ทร.	กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฝ. ยศ.ทร. ฐท.สส.
๒	สร้างความตระหนักรู้แก่ชุมชนชายฝั่งและประชาชนทั่วไปถึงประโยชน์ของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลในพื้นที่รับผิดชอบของ ทร.	๑) จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ ู้โคก หนอง นา ทร. และให้ความรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ให้กับกำลังพล ทร. ครอบครัวนักเรียน นักศึกษา ประชาชน และหน่วยงานในพื้นที่รับผิดชอบ ๒) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติทางทะเลและชายฝั่งของชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนในพื้นที่รับผิดชอบ	กพร.ทร	กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฝ. ยศ.ทร. ฐท.สส.

๕. พัฒนากลไกความร่วมมือและระบบการบริหารจัดการภัยพิบัติของ ทร. เพื่อให้การช่วยเหลือประชาชนได้ทันท่วงที และมีประสิทธิภาพ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	การขยายกรอบความร่วมมือด้านการบริหารจัดการภัยพิบัติเชิงรุกด้วยการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารและนำเทคโนโลยีในปัจจุบันเข้ามาใช้ในการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์	๑) พัฒนาระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารผ่านระบบสารสนเทศ และเครือข่ายความร่วมมือในการวางแผนและการบริหารจัดการภัยพิบัติ ตั้งแต่ขั้นก่อนเกิดเหตุ ขณะเกิดเหตุและหลังเกิดเหตุ ๒) ส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมใหม่สำหรับการจัดการกับภัยพิบัติ ๓) การสำรวจและรวบรวมฐานข้อมูลความต้องการทรัพยากรตั้งแต่ขั้นการแจ้งเตือนภัย การบริหารจัดการในภาวะฉุกเฉิน มาตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาจัดหาในโอกาสแรก	ศบภ.ทร.	นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร. ศบภ.ทร. พื้นที่ต่าง ๆ



ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๒	ยกระดับและปรับระบบการปฏิบัติงานของ ศบภ.ทร.ทางทะเล อย่างเป็นรูปธรรม	- จัดทำแผนงานการยกระดับและปรับระบบการปฏิบัติงานของ ศบภ.ทร.ทางทะเล	กพร.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.
๓	ทบทวนและซักซ้อมแผนงานบรรเทาสาธารณภัย ระหว่าง กพร.ทร. สอ.รฝ. พร. และหน่วยอื่น ๆ รองรับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19	- ทบทวนแผนงานบรรเทาสาธารณภัย รองรับการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19	กพร.ทร.	สอ.รฝ. พร. ยศ.ทร.

#### ๖. การจัดการระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการด้านกิจการพลเรือน

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	จัดหาระบบและพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านกิจการพลเรือน	๑) พัฒนากำลังพลให้มีทักษะการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป ๒) มีข้อมูลด้านกิจการพลเรือนที่เพียงพอทันสมัย บูรณาการได้กับระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีอนาคต ๓) จัดทำแอปพลิเคชัน และโปรแกรมด้านกิจการพลเรือน ให้มีข้อมูลกำลังพล ยุทโธปกรณ์ เครือข่ายมวลชน และงบประมาณ	กพร.ทร.	นขต.ทร. และ หน่วย เฉพาะกิจ ทร.

### ด้านการสื่อสารและสารสนเทศ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สสท.ทร.)

๑. พัฒนาระบบสื่อสารและสารสนเทศ สำหรับการควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Warfare: NCW) เพื่อให้ ทร. สามารถควบคุม บังคับบัญชา และสั่งการ ตามแนวทางการใช้กำลังตามพื้นที่

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ทร. มีระบบสื่อสารและสารสนเทศ สำหรับการควบคุม บังคับบัญชา และสั่งการ ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง	- ดำเนินการติดตั้งระบบควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ(C4ISR) บนเรือ เพิ่มเติม ตามโครงการพัฒนาขีดความสามารถสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางระยะที่ ๑ - ๓ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเชื่อมโยงภาพสถานการณ์ และการควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการระหว่าง เรือ- ศปก.ทร. และ ศปก.ทรภ.	สสท.ทร.	-
๒	ทร. มีกระบวนการ/มาตรการ สำหรับการบริหารจัดการระบบควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง และมีการทบทวน	ดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการระบบควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ (C4ISR) ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการระบบควบคุมบังคับบัญชา และสั่งการ (C4ISR) ตามแนวคิดของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง	สสท.ทร.	-
๓	กำลังพล ทร. สามารถดำรงขีดความสามารถในการใช้งาน/ซ่อมบำรุงระบบ C4ISR	- ดำเนินการจัดการอบรม ถ่ายทอดเทคโนโลยี การใช้งานและซ่อมบำรุงระบบควบคุมบังคับบัญชาและสั่งการ (C4ISR) และจัดทำคู่มือการใช้งาน และซ่อมบำรุงเพื่อรักษาองค์ความรู้	สสท.ทร.	-

๒. พัฒนาการติดต่อสื่อสารสนับสนุนการควบคุมบังคับบัญชาเรือดำน้ำ เพื่อรองรับการจัดหาเรือดำน้ำเข้าประจำการของ ทร

ลำดับ	เป้าหมาย	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ทร.มีระบบการสื่อสารเรือดำน้ำครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ (2 Oceans 3 Areas)	- ดำเนินโครงการจัดหาระบบการสื่อสารย่านความถี่ HF เพื่อสนับสนุนการควบคุมบังคับบัญชาเรือดำน้ำ	สสท.ทร.	-
๒	ทร. มีระบบการสื่อสารผ่านดาวเทียมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการของเรือดำน้ำที่ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ	- ศึกษาแนวทางการดำเนินการเช่าใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมจากภาคเอกชน	สสท.ทร.	-

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๓	ทร. มีกระบวนการ/มาตรการการติดต่อสื่อสารที่สนับสนุนการปฏิบัติการกิจเรือดำน้ำ	- ดำเนินการจัดทำแนวทางการติดต่อสื่อสารสำหรับสนับสนุนการปฏิบัติการของเรือดำน้ำ	สสท.ทร.	-

**๓. พัฒนาระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์ของ ทร. เพื่อสนับสนุนข้อมูลด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ในการอำนวยความสะดวก**

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	เพิ่มขีดความสามารถของอากาศยานวิในด้านการสงครามอิเล็กทรอนิกส์ในการรวบรวมข้อมูลข่าวกรองทางอิเล็กทรอนิกส์	- ดำเนินการจัดทำแนวทางการเพิ่มขีดความสามารถในการรวบรวมข้อมูลข่าวกรองทางอิเล็กทรอนิกส์ของอากาศยานวิ	สสท.ทร.	-
๒	มีการบริหารงานต่าง ๆ ในศูนย์ EWOS ได้อย่างมีประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ ครอบคลุมตำแหน่ง	<p><b>๑) ด้านองค์บุคคล</b> จัดทำโครงสร้างด้านกำลังพล และตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทุกตำแหน่งในศูนย์สนับสนุนข้อมูลสงครามอิเล็กทรอนิกส์ (EWOS) ให้มีความเหมาะสมสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p><b>๒) ด้านองค์วัตถุ</b> พัฒนาระบบเครือข่ายวิเคราะห์ และจัดเก็บด้วยการเชื่อมโยงข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ด้วยเครื่องมือที่มีอย่างเต็มประสิทธิภาพในเวลาที่กำหนด</p> <p><b>๓) ด้านองค์ยุทธวิธี</b> จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในตำแหน่งต่าง ๆ ครอบคลุมตำแหน่ง</p>	สสท.ทร.	-
๓	สามารถรวบรวมข้อมูล ทำเนียบกำลังรบทางสงครามอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Order of Battle : EOB) ของฝ่ายเรา ประเทศรอบบ้านหรือประเทศที่เป็นภัยคุกคามตามแผนป้องกันประเทศ	- รวบรวมข้อมูลที่ผ่านการวิเคราะห์แล้วนำมาจัดเป็น ทำเนียบกำลังรบทางสงครามอิเล็กทรอนิกส์ ของฝ่ายเรา และจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค	สสท.ทร.	-
๔	เพื่อสร้างกำลังพลที่ปฏิบัติงานในสาขาสงครามอิเล็กทรอนิกส์ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติการร่วมสงครามอิเล็กทรอนิกส์กับหน่วยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกเหล่าทัพ	<p>๑) จัดการฝึก ศึกษา อบรมการปฏิบัติการร่วมสงครามอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>๒) เข้าร่วมการฝึก ศึกษา อบรมและสัมมนา ดูงาน ด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ระหว่างเหล่าทัพและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง</p>	สสท.ทร.	-

๔. ปรับปรุงและพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศ ทร. เพื่อให้ระบบสารสนเทศ ทร. มีความปลอดภัย

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและสารสนเทศ มีความทันสมัย	๑) พัฒนาหรือปรับปรุงอุปกรณ์ Firewall ๒) พัฒนาหรือปรับปรุงอุปกรณ์ IPS ๓) พัฒนาหรือปรับปรุงซอฟต์แวร์ Antivirus	สสท.ทร.	-

๕. เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ของ ทร. ทั้งเชิงรุก และเชิงรับ เพื่อสามารถรับมือคุกคามทางไซเบอร์

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	กำลังพลไซเบอร์ของ ทร. มีขีดความสามารถตามที่ ทร. ต้องการ	๑) พัฒนาขีดความสามารถกำลังพลให้สามารถปฏิบัติการด้านไซเบอร์ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ	สสท.ทร.	-

๖. พัฒนาขีดความสามารถด้านสารสนเทศของ ทร. เพื่อสนับสนุนภารกิจของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	พื้นที่สัทธิบมีขีดความสามารถเพียงพอที่จะดำรงความต่อเนื่องของระบบงานที่สำคัญภายในศูนย์ข้อมูลกลาง ทร. (Data Center) โดยไม่เสีย Service Level Agreement (SLA)	๑) พัฒนาโครงสร้างทางกายภาพให้มีความปลอดภัยมากขึ้น ๒) พัฒนาระบบภายในให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น	สสท.ทร.	-
๒	ศึกษาและกำหนดแนวทางในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลกลาง ทร. (Data Center) ให้มีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับความต้องการด้านสารสนเทศของ ทร. ในอนาคต	- ศึกษาและกำหนดแนวทางในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลกลาง ทร. (Data Center) ที่มีขีดความสามารถในการให้บริการเทียบเท่า Data Center ของเดิมที่ตั้งอยู่ที่ บก.สสท.ทร. พระราชวังเดิม และมีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับความต้องการด้านสารสนเทศของ ทร. ในอนาคต	สสท.ทร.	-
๓	ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศของ ทร. มีศักยภาพเพียงพอสำหรับการพัฒนาระบบคลาวด์เฉพาะใช้ภายใน ทร. (Private Cloud) และสามารถเชื่อมต่อกับระบบคลาวด์ภาครัฐอื่นๆ ได้ หากมีกฎหมาย/นโยบายจากหน่วยเหนือ	- ศึกษารายละเอียดการนำเทคโนโลยีคลาวด์มาใช้ใน ทร. ลักษณะ Feasibility Study ก่อน หากมีความเหมาะสม จึงตั้งโครงการในระยะยาว ทั้งในเรื่องการจัดหาอุปกรณ์ ระบบ และปรับโครงสร้างหน่วย	สสท.ทร.	-

## ๗. พัฒนาระบบสำนักงานอัตโนมัติของ ทร. เพื่อให้มีการบริหารจัดการที่ทันสมัย ตอบสนองภารกิจ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ระบบสำนักงานอัตโนมัติของ ทร. สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทุกหน่วยใน ทร. และมีพื้นที่เก็บข้อมูลเพียงพอต่อการใช้งานของแต่ละตำแหน่ง	๑) เพิ่มจำนวน account ผู้ใช้งาน Outlook ให้ครอบคลุมกำลังพลในตำแหน่งฝ่ายอำนวยการของ นขต.ทร. ๒) ขยายความจุพื้นที่เก็บข้อมูลให้กับผู้ใช้งาน Outlook ในแต่ละ account	สสท.ทร.	-

### ด้านการวิจัยและพัฒนา

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สวพ.ทร.)

๑. ส่งเสริมและคัดเลือก กำกับดูแลงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารของ ทร. เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อนโยบายการพึ่งพาตนเองตามนโยบาย กท. และรัฐบาล โดยเข้าสู่สายการผลิตไว้ใช้ในราชการอย่างจริงจัง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ผลงานวิจัยด้านยุทธโศปกรณ์ จำนวนอย่างน้อย ๑ ผลงาน ได้รับการรับรองมาตรฐานจาก กมย.ทร.	๑) รวบรวมข้อมูลผลการใช้งานผลงานวิจัยด้านยุทธโศปกรณ์ ๒) คัดเลือกผลงานวิจัยด้านยุทธโศปกรณ์ที่จะเสนอ กมย.ทร. ๓) เสนอ กมย.ทร. พิจารณารับรองมาตรฐานผลงานวิจัย ๔) ผลงานวิจัยได้รับการรับรองมาตรฐานจาก กมย.ทร.	สวพ.ทร.	นขต.ทร. ที่เกี่ยวข้อง
๒	โครงการวิจัยที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจาก กมย.ทร. เข้าสู่สายการผลิต ไว้ใช้ในราชการอย่างจริงจัง	๑) รวบรวมข้อมูลผลการใช้งานผลงานวิจัยด้านยุทธโศปกรณ์ที่ผ่านการรับรองของ กมย.ทร. เพื่อนำมาพิจารณาเข้าสู่สายการผลิต ๒) คัดเลือกผลงานวิจัยที่จะดำเนินการเข้าสู่สายการผลิต ๓) เสนอ ทร. เพื่อพิจารณาเข้าสู่สายการผลิตไว้ใช้ในราชการอย่างจริงจัง	สวพ.ทร.	นขต.ทร. ที่เกี่ยวข้อง
๓	จัดทำแผนงาน กระบวนการ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการตรวจสอบและทดสอบยุทธโศปกรณ์ทางน้ำตามนโยบาย กท.	๑) ทบทวนกระบวนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและทดสอบยุทธโศปกรณ์ทางน้ำ ๒) จัดทำร่างแผนงาน กระบวนการ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการตรวจสอบและทดสอบยุทธโศปกรณ์ทางน้ำ ๓) ประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบร่างแผนงาน กระบวนการ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการตรวจสอบและทดสอบยุทธโศปกรณ์ทางน้ำ ๔) เสนอขออนุมัติแผนงาน กระบวนการ และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการตรวจสอบและทดสอบยุทธโศปกรณ์ทางน้ำ ๕) นำผลงานการวิจัยของ ทร. เพื่อรับการรับรองมาตรฐานจาก กมย.กท.	สวพ.ทร.	นขต.ทร. ที่เกี่ยวข้อง
๔	งานวิจัยเริ่มใหม่และพัฒนาต่อยอดสามารถตอบสนองหน่วยผู้ใช้	- จัดการประชุมร่วมกับหน่วยและนักวิจัยเพื่อสรรหาโจทย์วิจัยเริ่มใหม่เพื่อให้ตรงกับความต้องการของหน่วยผู้ใช้	สวพ.ทร.	นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร.

### ด้านการบริหารจัดการ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สปช.ทร.)

๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารงานของ ทร. โดยปรับรูปแบบวิธีการทำงานที่เบ็ดเสร็จครบวงจร และพัฒนาการบริหารจัดการภายในของ ทร. ให้มีมาตรฐานสากลและอยู่ในระดับแนวหน้าของภูมิภาค เพื่อให้กองทัพเรือเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของหน่วยเหนือและประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส อีกทั้งพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	กองทัพเรือเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของหน่วยเหนือและประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส อีกทั้งพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	๑) การส่งเสริมการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพตามเกณฑ์ PMQA ให้แก่ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ๒) การจัดทำคู่มือการบริหารงบประมาณ ๓) การทบทวนและปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) ของ ทร. และ นขต.ทร.	อพคบ.ทร.  สปช.ทร. สปช.ทร.	นขต.ทร.  - นขต.ทร.
๒	ดำเนินการเสนอโครงการ และรายงานโครงการสำคัญของ ทร. ลงในระบบ eMENSER	- ดำเนินการเสนอโครงการ และรายงานโครงการสำคัญของ ทร.	สปช.ทร.	-
๓	ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการบริหารยุทธศาสตร์ทร. และกลไกการขับเคลื่อนให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	๑) ทบทวนและออกแบบกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการ และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ให้ครบวงจรของการบริหารยุทธศาสตร์และมีความประสานสอดคล้องกันทั้งระบบ และสามารถเชื่อมต่อกับกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ทร. และแผนแม่บทการพัฒนา ทร. ด้านต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม ๒) ทบทวนกลไกในรูปแบบคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์ ทร. และมีความเหมาะสมกับภาระงาน	สปช.ทร	นขต.ทร.

๒. พัฒนาและบูรณาการระบบสารสนเทศด้านบริหารจัดการของ ทร. ทั้งด้านกำลังพล สินทรัพย์ และการจัดการ ให้เป็นฐานข้อมูลขนาดใหญ่ที่มีความเชื่อมโยงที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวก โปร่งใส โดยบูรณาการระหว่างหน่วยงานภายใน นำไปสู่การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อการพัฒนานโยบาย ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการให้สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์และนโยบายในทุกระดับ สามารถติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานวัดผลสัมฤทธิ์ด้วยระบบดิจิทัลได้

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	กองทัพเรือมีข้อมูลสำหรับใช้ในการวางแผน บริหาร และประเมินผล การใช้ทรัพยากรที่ถูกต้องและทันสมัย	๑) การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรของ ทร. และของหน่วยต่าง ๆ ให้สามารถเชื่อมโยง/แลกเปลี่ยน ข้อมูลระหว่างกันได้ ๒) การจัดทำข้อมูลในระบบบัญชีสินทรัพย์ของ ทร. ให้มีความถูกต้อง ๓) การตรวจสอบและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ นขต.ทร.	สปช.ทร.	กพ.ทร. นขต.ทร.

๓. สร้างความโปร่งใสและเชื่อมั่นศรัทธาในการบริหารราชการของ ทร. เพื่อให้ ทร. เป็นหน่วยงานที่บริหารงานด้วยความโปร่งใส ปลอดภัยจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ สามารถตอบสนองภารกิจของหน่วยเหนือและประชาชนมีความเชื่อมั่นศรัทธาในการบริหารราชการของ ทร.

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	ทร. เป็นหน่วยงานที่ปลอดภัยจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ สามารถตอบสนองภารกิจของหน่วยเหนือและประชาชนมีความเชื่อมั่น	๑) การจัดอบรมเกี่ยวกับรูปแบบการป้องกันการทุจริตตามแนวคิดแยกกระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม ๒) การส่งเสริมและประชาสัมพันธ์กำลังพลของ ทร. ให้เข้าร่วมการประเมิน ITA ของ ทร.	ศสส.ทร./ สปช.ทร.	นขต.ทร.

๔. ดำเนินแผนงาน/โครงการในส่วนความรับผิดชอบของ ทร. ภายใต้โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Economy Eastern Corridor : EEC) ให้สอดคล้องเป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของรัฐบาล และกองทัพเรือ

ลำดับ	กลยุทธ์	แนวทางการปฏิบัติตามนโยบาย	หน่วยรับผิดชอบ	
			หลัก	รอง
๑	เงินส่วนแบ่งรายได้จากโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก ถูกใช้จ่ายโดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่กำหนด	- บริหารจัดการเงินส่วนแบ่งรายได้จากโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่กำหนด	กพอ.ทร.	สปช.ทร. และ กง.ทร.
๒	แผนงาน/โครงการประจำปีในงบประมาณ ๒๕๖๕ สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด	- ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการในงานโครงการปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ให้ได้ตามแผน โดยรายงานผลการดำเนินงานตามวงรอบที่กำหนด	กพอ.ทร.	นขต.ทร. ที่ เกี่ยวข้อง



## การติดตาม และประเมินผล

ให้กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยต่าง ๆ ที่เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก จัดทำแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายรองรับนโยบายในแต่ละหัวข้อ รวมทั้งรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมความก้าวหน้า และประเมินผลการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ให้ ยก.ทร. รวบรวม เพื่อเสนอ ทร. ตามวงรอบที่กำหนด (เดือน ธ.ค.๖๔ มี.ค.๖๕ มิ.ย.๖๕ และ ก.ย.๖๕)

-----