

แบบรายงาน แนววิธีปฏิบัติที่ดี

ชื่อผลงานวิธีหรือแนวทางปฏิบัติงานที่ดี (Best Practice) การทำโต๊ะทราย ROC

คำสำคัญ การจำลองสถานการณ์ ทำความเข้าใจ การเคลื่อนกำลังจากเรือสู่ฝั่ง

๑. ความสำคัญของผลงาน

๑.๑ ความเป็นมา และสภาพปัญหา

จากการฝึกร่วมผสมระหว่าง ทร.ไทย และ ทร.สหรัฐอเมริกา ในรหัส COBRA GOLD และ CARAT (ในช่วงเดือน ก.พ. และ มิ.ย. ของทุกปี) มีหัวข้อการฝึกที่สำคัญคือ “การปฏิบัติการยุทธสะเทินน้ำสะเทินบก” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปฏิบัติการส่งผ่านกำลังสู่ฝั่ง (อทร.๓๔๓๐) ในการปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก มีขั้นตอนของการปฏิบัติที่สำคัญ และจัดเรียงได้ ๒ ลักษณะ คือ “PERMA” ประกอบด้วย ขั้นตอนการวางแผน (PLANNING), ขั้นตอนขึ้นสู่เรือ (EMBARKATION), ขั้นตอนซักซ้อม (REHEARSAL), ขั้นตอนเคลื่อนที่สู่ที่หมาย (MOVEMENT TO THE OBJECTIVE) และขั้นตอนโจมตี (ASSAULT) หรือเปลี่ยนไปเป็น “EMPRA” โดย เริ่มต้นจากขั้นตอนขึ้นสู่เรือ, ขั้นตอนเคลื่อนที่สู่ที่หมาย, ขั้นตอนการวางแผน, ขั้นตอนการซักซ้อม และขั้นตอนโจมตี

ทั้งนี้ การถ่ายทอดแผนการเคลื่อนกำลัง ทั้งทางผิวพื้น และทางดิ่ง ไปสู่การซักซ้อมการเพื่อเป็นการ

(๑) ทดสอบความสมบูรณ์ของแผน, จังหวะเวลาในรายละเอียดของการปฏิบัติการต่างๆ และความพร้อมรบของกำลังสวนต่างๆ

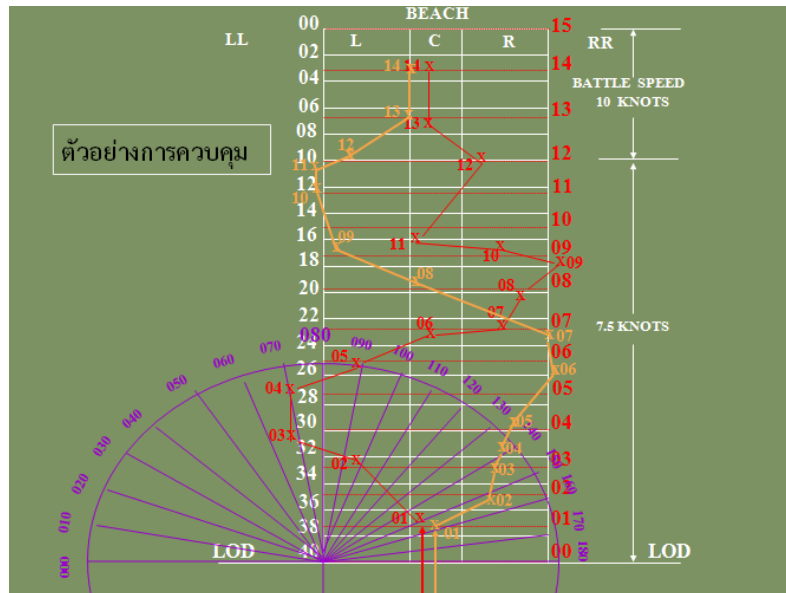
(๒) เพื่อให้แน่ใจว่าสวนต่างๆ ในกองเรือเฉพาะกิจสะเทินน้ำสะเทินบกและกำลังรบยกพลขึ้นบกทราบ และเข้าใจในแผนในการเคลื่อนกำลัง

(๓) เพื่อทดสอบการติดต่อสื่อสาร และบริหารข่ายการสื่อสาร จำเป็นจะต้องอาศัยความเข้าใจในแผนอย่างถ่องแท้ เพื่อให้การซักซ้อมเป็นไปด้วยดีทุกขั้นตอนการปฏิบัติ เพราะในปฏิบัติการจะมีการปฏิบัติย่อยๆ ที่มีความซับซ้อนในการปฏิบัติ และที่สำคัญอีกมากมายเช่น การควบคุมคลื่นเรือเล็ก การควบคุมคลื่นรถ AAV และการควบคุมอากาศยาน

ซึ่งขั้นตอนเดิมๆ ในการถ่ายทอดแผน ไปสู่การปฏิบัติเพื่อซักซ้อม จะใช้การเข้าฟังการบรรยายเป็นหลัก ร่วมกับการตอบข้อซักถามและร่วมพิจารณาหาข้อยุติ แล้วจะมีการถ่ายทอดแผนลงไปในทอตา ผู้ปฏิบัติ ซึ่งผู้ปฏิบัติที่ประกอบด้วย กำลังทางเรือ กำลังทางอากาศ กำลังรบยกพลขึ้นบก และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ อีกมากมาย ส่งผลให้ ผู้ปฏิบัติมีความไม่เข้าใจในแผนที่ดีเพียงพอ ส่งผลให้การปฏิบัติในการซักซ้อม มีความสับสนในการปฏิบัติ ทำให้การปฏิบัติการซักซ้อมไม่ดีเพียงพอ มีข้อขัดแย้ง เสียทั้งเวลาและงบประมาณ มีผลส่งต่อไปถึง ความพร้อมของการเตรียมกำลัง ให้พร้อมต่อภารกิจ

รูปการบรรยายแผนปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก





รูปแสดงตัวอย่างการควบคุมคลื่นในปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก
แสดงให้เห็นถึงความ “ยาก” ในการควบคุม

๑.๒ แนวทางการแก้ปัญหา และพัฒนา

จากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นตามขั้นตอนในปี ๒๕๕๘ ทร.สหรัฐฯ ได้นำการจัดทำ Rehearsal Of Concept : ROC มาใช้ ภายหลังจาก บรรยายแผน ก่อนการซักซ้อมจริง ซึ่งลักษณะจะคล้ายๆ เป็นการทำ สัมมนาเชิงปฏิบัติการหรือการทำ “Workshop” โดยมีการจำลองสภาพภูมิประเทศและห้วงอากาศ เช่น จำลอง Boat Lane หรือพื้นที่ปฏิบัติการ(Area of Operation : AO) ในขนาดมาตราส่วนที่เหมาะสมกับพื้นที่ ทำการจำลองกำลังรบ(Model)ที่สำคัญในส่วนต่างๆ และเชิญผู้ปฏิบัติ ทางเรือ ทางอากาศ ทางบก ให้มากที่สุดเข้าร่วมกิจกรรม แล้วจำลองการเคลื่อนที่ของ Model โดยผู้ปฏิบัติ มีการทำซ้ำ วิจัย และถกแถลงถึง ข้อบกพร่องที่เกิด หรือน่าจะเกิดขึ้น เพื่อหาวิธีแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น รวบรวมเป็นข้อเสนอแนะ ข้อผิดพลาด บทเรียน ซึ่งกองเรือยุทธการโดย กยพ.กร. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการทำ ROC โดยได้รวมเทคนิค การพัฒนา และวิธีการผ่านกระบวนการจัดการความรู้ในการเตรียมกำลังเพื่อการขยายอำนาจจากทะเลสู่ฝั่ง ในหัวข้อ การทำโต๊ะทราย ROC



รูป การทำโต๊ะทราย ROC

๒. จุดประสงค์และเป้าหมายและเป้าหมายของการดำเนินงาน

จุดประสงค์

“เพื่อให้ผู้ปฏิบัติส่วนต่างๆ ในการปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก มีความเข้าใจในแผนการ ลำดับขั้นตอนการปฏิบัติ เวลา ที่เรือควบคุมหลัก(Primary Control Ship :PCS) เป็นผู้กำหนดและได้ข้อตกลงใจในการปฏิบัติ การระงับข้อขัดแย้ง ในเรื่องของเวลา กำลัง พื้นที่ และ ห้วงอากาศ จากการจำลองและทดลองสถานการณ์ด้วยโต๊ะทราย ROC”

เป้าหมาย

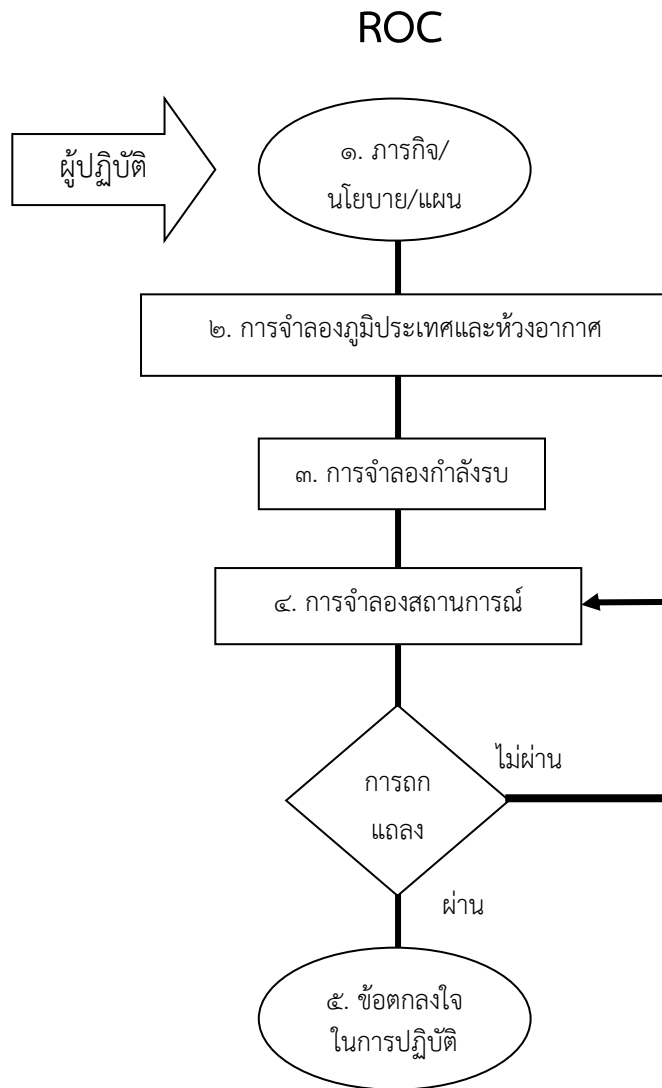
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ

๑. ร้อยละของจำนวนผู้ปฏิบัติที่เข้าร่วมการทำ ROKc (กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผบ.เรือยกพล นยก. ผค.เรือเล็ก นักบิน บ. และ ฮ. ชุดปฏิบัติการพิเศษ พลซ้บรล AAV หัวหน้าหน่วยย่อยรบยกพลขึ้นบก หน่วยเรือคุมกัน หน่วยเรือสนับสนุน และผู้ปฏิบัติอื่นๆที่สำคัญ)
๒. จำนวนอุปสรรค ข้อขัดข้อง ข้อเสนอแนะ
๓. จำนวนข้อตกลงใจในการปฏิบัติที่ตกลงได้
๔. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม ROKc
๕. ระยะเวลาในการทำ ROKc

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ

๑. ความถูกต้องและความทันสมัยของข้อมูลภูมิประเทศและกองกำลัง
๒. ความถูกต้องของสถานการณ์จำลอง
๓. รายการข้อตกลงใจที่ใช้ปฏิบัติได้จริง
๔. ความเข้าใจในแผนการปฏิบัติเปรียบเทียบกับบรรยาย
๕. สัมพันธภาพของผู้ปฏิบัติต่างหน่วยงาน

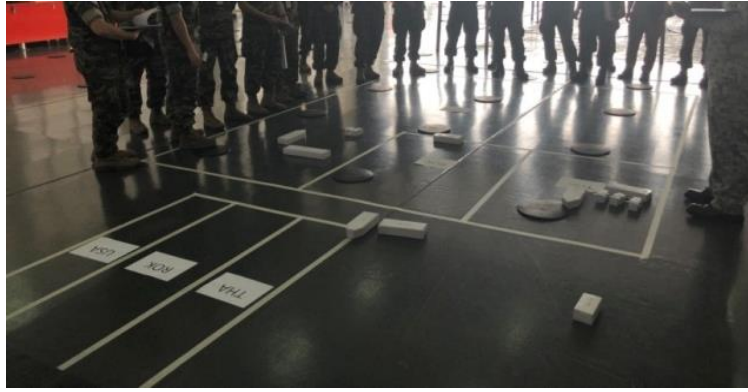
๓. กระบวนการผลิตผลงาน



ขั้นตอนที่ ๑ เมื่อผู้ปฏิบัติที่เป็นเป้าหมายพร้อมแล้ว ผู้ควบคุมจะต้องชี้แจงภารกิจ/แผน/และนโยบายที่เกี่ยวข้องให้ผู้ปฏิบัติได้ทราบ ทั้งนี้ผู้ควบคุมจำเป็นจะต้องตรวจสอบความถูกต้อง และความครบถ้วนของข้อมูลตามแผนเข้าใจในแผนด้วยเช่นกัน

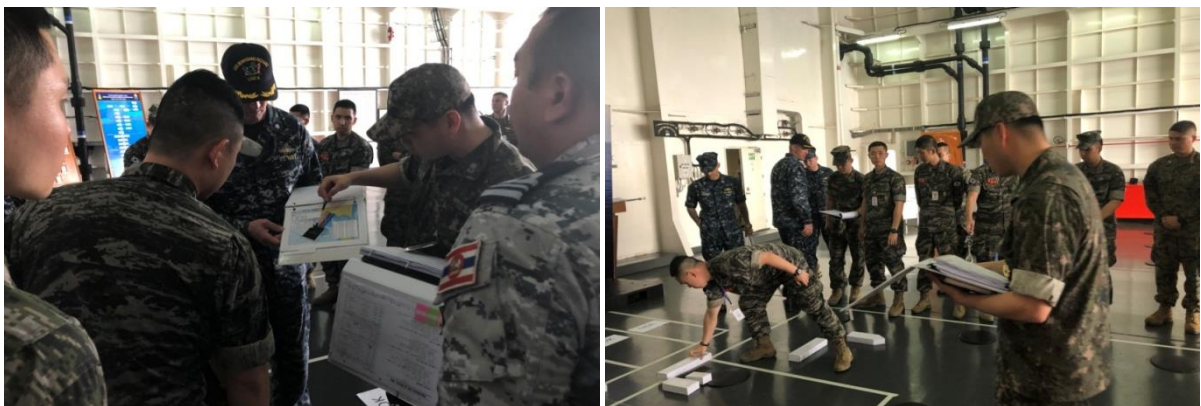
ขั้นตอนที่ ๒ **จำลองภูมิประเทศและห้วงอากาศ** เป็นการปฏิบัติที่สามารถเป็นการเตรียมการไว้ก่อนได้ โดยทีมงานของผู้ควบคุม หรือให้ผู้ปฏิบัติร่วมกันจัดทำ เพื่อทำการทำความเข้าใจควบคู่กันก็ได้ มาตราส่วนของโต๊ะทรายไม่กำหนด ขึ้นอยู่กับขนาดของสถานที่และจำนวนของผู้ปฏิบัติ ยกตัวอย่าง เช่น ใช้โรงเก็บอากาศยาน ร.ล.อ่างทอง เป็นสถานที่ กำหนดขอบเขตภูมิประเทศจำลองขนาดประมาณ ๘ X ๕ ม. กำหนดเส้นแนวหาด ทำเส้นแบ่ง Boat Lane หรือ อาจจำลองภูมิประเทศและห้วงอากาศ เป็นแบบ ๓ มิติก็ได้เป็นต้น

ขั้นตอนที่ ๓ **จำลองกำลังรบ** ในขั้นตอนนี้ให้จัดทำแบบจำลอง (Model) ของกำลังรบของฝ่ายเรา และแบบจำลองของข้าศึก (ถ้ามี) ไม่กำหนดมาตราส่วนแน่นอน เน้นเรียบง่าย สะดวกและประหยัด ทั้งนี้สามารถให้ผู้ปฏิบัติร่วมเป็นแบบจำลองก็ได้ โดยให้มีความเข้าใจว่าเป็นตัวแทนกำลัง หรือยานรบประเภทใด



รูปตัวอย่างการจำลองภูมิประเทศ และการจำลองกำลังรบ

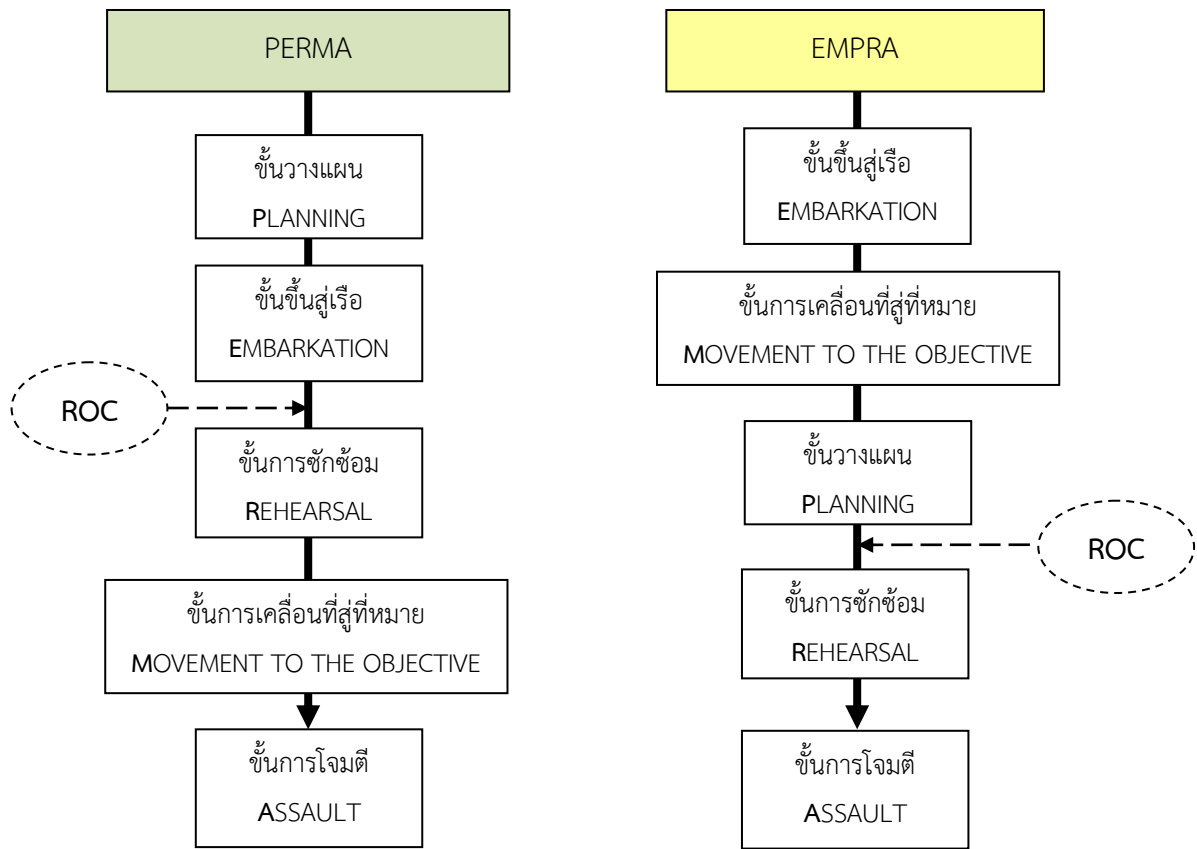
ขั้นตอนที่ ๔ จำลองสถานการณ์ ในขั้นตอนนี้ให้นำแบบจำลองกำลังรบ หรือผู้ปฏิบัติ ส่วนต่างๆมาจัดวางบนภูมิประเทศจำลอง กำหนดเหตุการณ์สมมุติ อาจจำลองการจับเวลา ตั้งแต่เริ่มต้นตามแผน ทำเป็นขั้นตอน ตามที่เรือควบคุมหลัก (PCS) หรือ OTC เป็นผู้กำหนด โดยผู้ควบคุมต้องคอยสอบถามความเข้าใจในการปฏิบัติกับผู้ปฏิบัติ ทำการถกแถลงอุปสรรค ข้อขัดข้อง ที่อาจจะต้องพบเจอ รวมไปถึง อาจมีการระงับข้อขัดแย้ง ความไม่เข้าใจในการปฏิบัติต่างๆ ทุกส่วน ทุกกำลังที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ข้อยุติ ในการปฏิบัติที่ไม่เข้าใจ หรือการปฏิบัติอื่นๆ จำนวนเหตุการณ์ที่จำลองตามสถานการณ์ไม่กำหนดตายตัว สามารถทำซ้ำจนกว่าจะได้ข้อยุติข้อตกลงใจที่ดีที่สุด



รูป แสดงการจำลองสถานการณ์และร่วมถกแถลง

ขั้นตอนที่ ๕ ข้อยุติข้อตกลงใจ จำนวนข้อตกลงใจที่เกิดขึ้นใน ROC สามารถชี้ให้เห็นถึงความเข้าใจในการปฏิบัติตามแผน ข้อตกลงใจที่ดีต้องสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง สามารถนำไปพัฒนาปรับปรุงแผนต่อไปได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ผู้ควบคุม/ฝ่ายวางแผนต้องนำข้อยุติ ข้อตกลงใจ รวมไปถึงอุปสรรค ข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะต่อผู้บังคับบัญชาและหน่วยเหนือต่อไป

การนำ ROC ไปใช้



รูปภาพ แสดงการนำโต๊ะทราย ROC มาใช้ในขั้นตอนของปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบก



๔. ผลการดำเนินการ/ผลสัมฤทธิ์/ประโยชน์ที่ได้รับ

๔.๑ ผลที่เกิดตามจุดประสงค์ ทุกหน่วยที่เข้าร่วมการปฏิบัติมีความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติได้ ตามที่วางแผน อย่างครบถ้วน สามารถแสดงความเกี่ยวข้องตามตัวชี้วัดได้ตามตาราง ดังนี้

ผลลัพธ์	การวัดเชิงปริมาณ	การวัดเชิงคุณภาพ
ผู้ปฏิบัติส่วนต่างๆ ในการปฏิบัติการ มีความเข้าใจในแผนการ และการปฏิบัติ	- ร้อยละของจำนวนผู้ปฏิบัติที่เข้าร่วมการทำ ROC - ระยะเวลาในการทำ ROC	ความเข้าใจในแผนการปฏิบัติเปรียบเทียบกับกรบรรยาย
ได้ข้อตกลงใจ ข้อเสนอแนะ ที่ใช้ปฏิบัติ/แก้ไขข้อขัดข้องได้จริง	- จำนวนข้อตกลงใจในการปฏิบัติที่ตกลงได้ - จำนวนอุปสรรค ข้อขัดข้อง	- รายการข้อตกลงใจที่ใช้ปฏิบัติได้จริง - ข้อเสนอแนะที่ถูกลำนำไปปรับปรุงแผน
ผู้ปฏิบัติส่วนต่างๆ ในการปฏิบัติการได้ร่วมปฏิบัติงานร่วมกัน	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วม ROC	สัมพันธภาพของผู้ปฏิบัติต่างหน่วยงาน
องค์ความรู้ในการจัดทำไต่ทราายได้รับการใช้งานและพัฒนา	ความถูกต้องของการจำลองสถานการณ์	เห็นภาพสถานการณ์ได้อย่างครบถ้วน

๔.๒ ผลสัมฤทธิ์ของงาน

๑. จากการนำมาใช้ในการฝึกอบรมผสม COBRA GOLD ในปี ๒๕๖๑ กำลังพลผู้เข้าร่วมปฏิบัติการ มีความเข้าใจในการปฏิบัติ เพิ่มขึ้นภายหลังการฟังบรรยายแผน (คำสัมภาษณ์ น.ต.นิติชัย เครือวัลย์ ต้นเรือ ร.ล.อ่างทอง)

๒. การปฏิบัติการฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๔.๓ ประโยชน์ที่ได้รับ

๑. ได้เข้าใจถึงแนวทางการปฏิบัติในการปฏิบัติการของหน่วยหรือชาติที่เกี่ยวข้องของมิตรประเทศ และเข้าใจข้อจำกัดในการปฏิบัติเพื่อให้ในการวางแผนและพัฒนาหลักนิมร่วมกันต่อไปในอนาคต

๒. ในการตกลงใจ มีการระดมความคิด แลกเปลี่ยนความคิดเห็น การปฏิบัติ ของกำลังพลของส่วนต่างๆ เช่น กองเรือต่างๆ กำลังพล กร. กำลังพล นย. นักบิน นักทำลายใต้น้ำ เพื่อให้ได้การปฏิบัติที่ดีที่สุด ลดการสับสน และง่ายต่อการควบคุมการปฏิบัติ

๓. มีการพัฒนาในการจัดทำภูมิประเทศและกำลังรบจำลอง(โต๊ะทราย) ในรูปแบบต่างๆ เพื่อใช้อธิบายสถานการณ์การปฏิบัติ

๕. ปัจจัยความสำเร็จ

๑. ผู้ควบคุม ROC

- จะต้องทราบแผน และการปฏิบัติ เป็นอย่างดี
- จะต้องคอยยิงคำถาม คอยสอบถามว่าผู้ปฏิบัติจะปฏิบัติอย่างไร
- จะต้องคอยตรวจสอบความเข้าใจของผู้เข้าร่วมการฝึก และ ให้ปฏิบัติเองโดยปราศจากการชี้แนะ

ชี้แนะ

- ควรมีความสามารถทางภาษาหากต้องปฏิบัติร่วมกับมิตรประเทศ
- มีได้มากกว่า ๑ คน (เช่น นายทหารยุทธการของเรือคุ่มหลัก และ นายทหารการเคลื่อนกำลังจากเรือสู่ง)

กำลังจากเรือสู่ง)

๒. ผู้ปฏิบัติ

- ผู้ปฏิบัติที่มาทำ ROC ควรจะต้องเป็นผู้ปฏิบัติจริงๆ ตามที่กำหนดในแผน
- ต้องรู้หน้าที่ของตัวเองว่าต้องทำอะไรในการปฏิบัตินั้นๆ
- สามารถให้คำแนะนำหรือข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติ

๓. แบบจำลอง(โต๊ะทราย)

- ต้องตอบสนองจินตนาการ ไปในทิศทางแนวเดียวกัน
- มีความอ่อนตัวปรับแต่งได้ตามสถานการณ์ สถานที่

๖. บทเรียนที่ได้รับ

๑. สามารถปรับการปฏิบัติระหว่างเหล่าทัพหรือชาติ ที่เข้าร่วมภารกิจ เช่น ทร. สหรัฐใช้วิธีการนี้ในการปรับการปฏิบัติในการปฏิบัติการสะเทินน้ำสะเทินบกของชาติที่เข้าร่วมการฝึก ในการฝึกร่วมผสม COBRA GOLD

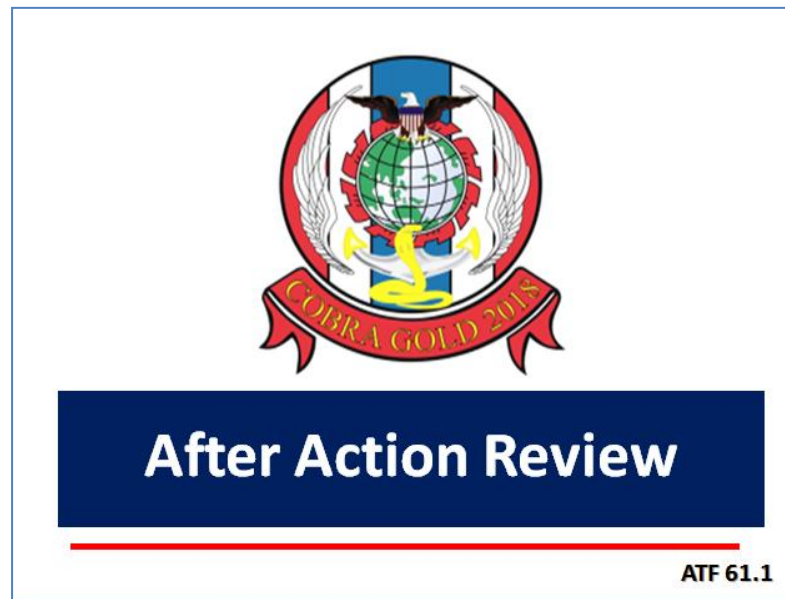
๒. สามารถประยุกต์ใช้ในการอธิบายแผนการปฏิบัติในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยด้วยการส่งผ่านกำลังสู่ง ให้ผู้ปฏิบัติอื่นๆ ที่เป็นกำลังจากเหล่าทัพอื่น หรือหน่วยงานภายนอกและเอกชน ที่ไปกับกำลังทางเรือเข้าใจได้ เช่น ทีมแพทย์ ทีมกู้ภัย



๓. การจำลองภูมิประเทศฯ และการจำลองกำลังรบ มีความอ่อนตัว ไม่ขึ้นกับมาตราส่วน และสถานที่ และไม่จำเป็นต้องสิ้นเปลืองงบประมาณราคาแพง สามารถปรับได้ตามความเหมาะสม

- ครบทุกมิติ
- เตรียมความพร้อม
- ตอบสนองภารกิจ

๗. การเผยแพร่

๑. รายงานผลการฝึกร่วมผสม COBRA GOLD (After Action Review : AAR)



<p>Amphibious Demonstration</p> 	<p>OBJECTIVE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thai and U.S. forces conduct a combined amphibious exercise to increase naval interoperability, amphibious assault capabilities, and combined military capabilities. <p>OVERVIEW / OBSERVATIONS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Amphibex was successful.
<p>LESSONS LEARNED</p> <ul style="list-style-type: none"> • Amphibex Final Planning Conference had proved to be very useful for the successfulness of the operations. • With deliberated planning, there should be only small change to the plan after the rehearsal, so all units have a good understanding, reducing confusion on the execution. 	
<p>RECOMMENDATIONS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Continuing to have Amphibex Final Planning Conference once the U.S. forces arrive Thailand. 	<p>Amphibex</p>

คำแปล

บทเรียนที่ได้

- การระดมความคิดในการประชุมวางแผนขั้นสุดท้ายของการฝึกยกพลขึ้นบก ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นประโยชน์อย่างยิ่งสำหรับความสำเร็จในการดำเนินงาน

- ด้วยการวางแผนที่มีความประณีต ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงต่อแผนเพียงเล็กน้อย ภายหลังจากขั้นตอนการซักซ้อม ทำให้ทุกหน่วยงาน มีความเข้าใจที่ดี ลดความสับสนในการดำเนินการ

ข้อเสนอแนะ

- ควรจัดให้มีการระดมความคิดในการประชุมวางแผนขั้นสุดท้ายของการฝึกยกพลขึ้นบก ต่อไปอย่างน้อย ๑ ครั้ง เมื่อกองกำลังของ สหรัฐฯ มาถึงประเทศไทย

๒. เป็นหัวข้อในการเรียนการสอน หลักสูตรยกพลขึ้นบก(สัญญาบัตรและประทวน) กองการฝึกกองเรือยุทธการ